

## RESUMEN EJECUTIVO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Fortalecimiento a la Gestión de la información y conocimiento requeridos por la UPRA a nivel nacional.

**CODIGO BPIN:** 2013011000148

**FECHA ACTUALIZACIÓN:** Enero de 2015

### 1. Antecedentes y justificación

En torno al proceso de formulación del proyecto es importante considerar la estructura desagregada frente al problema delimitado, y que se consagra bajo las siguientes causas directas:

- Desarticulación institucional en procesos de gestión de información.
- Inversiones ineficientes o nulas en plataforma tecnológica para el desarrollo de Sistemas de Información para la planificación agropecuaria.
- Existen deficiencias frente a la gestión del conocimiento, toda vez que no se cuenta con la capacidad institucional requerida para su consolidación y desarrollo.
- Existe debilidad en los procesos de apropiación sobre los resultados obtenidos a partir de investigaciones en la planificación rural agropecuaria.
- Existen deficiencias en los procesos de atención, organización, comunicación y divulgación de información.

Indirectamente, la problemática es generada a causa de:

- Existen deficiencias en el sector, frente a los procesos de gestión de información para la planificación rural agropecuaria.
- Deficiencias en procesos de intercambio de información entre las entidades que desarrollan actividades en el sector agropecuario.
- Las herramientas tecnológicas disponibles, no son suficientes y/o en muchos casos son inadecuadas.
- Desconocimiento sobre el alcance de los conjuntos de datos e información disponible en los diferentes ámbitos o escalas en torno a las temáticas inmersas en el sector.
- Desinterés y bajos niveles de inversión en procesos de atención, organización, comunicación y divulgación de información.

Con respecto a la equivalencia de los efectos que la problemática genera, se pueden observar los siguientes efectos directos:

- Se identifica duplicidad de esfuerzos institucionales en la generación de información.



Calle 35 No.5-81  
Bogotá, Colombia

(57) 2157307  
(57) 320 5903525  
gestion@upra.gov.co

upra.gov.co

- Generación de Productos de Información que no cumplen o cumplen parcialmente con los estándares y lineamientos establecidos para la gestión de información agropecuaria
- Existen deficiencias en los procesos de análisis estadístico y espacial de la información.
- Difícil acceso a la información, por parte de involucrados, planificadores y tomadores de decisión del sector.
- Niveles bajos de conocimiento aplicado para la planificación agropecuaria por parte de los tomadores de decisiones del sector agropecuario.
- Debilidad en la toma de decisiones en planificación rural agropecuaria.

La referencia frente a los efectos indirectos, recae en:

- Subutilización de productos de información.
- Información vulnerable sin cubrimiento de procesos de Seguridad de Información.
- Detrimento en términos de inversión en herramientas tecnológicas.
- Baja disponibilidad de productos de información.
- Desinformación sobre comportamiento real del sector.

En consecuencia, la UPRA requiere a través del desarrollo del Proyecto, que la Oficina de TIC, enfoque su gestión en el cubrimiento de cuatro frentes de desarrollo, en torno a: 1. El fortalecimiento de la gestión de Información. 2. La optimización del proceso de implementación del Sistema de Información de la UPRA. 3. La consolidación de estrategias para la gestión del conocimiento y 4. El fortalecimiento institucional en torno a esquemas de atención, organización, comunicación y divulgación de información. Cabe anotar, que los cuatro frentes de desarrollo, brindan soporte en todo el esquema de emisión y presentación de lineamientos de política y estrategias propuestos por la UPRA para la gestión del sector agropecuario.

## 2. Objetivo

Gestionar la información y el conocimiento que requiere la UPRA para la planificación del ordenamiento social de la propiedad, la regularización del mercado, el uso eficiente y la adecuación de tierras rurales del país con una visión sectorial.

## 3. Descripción

El contexto que demarca la formulación del proyecto, se basa en las condiciones y estructura del sector agropecuario, frente a las deficiencias que actualmente existen con respecto a la gestión del Conocimiento en la planificación rural agropecuaria.

Al respecto y frente a las debilidades institucionales en los procesos de planificación del uso del suelo rural para actividades agropecuarias y de desarrollo rural; es indispensable que se tenga en cuenta que aspectos como la recopilación de datos, la conversión de éstos en activos de información, el acceso y disposición, por sí mismos, no garantizan que se forje la gestión del conocimiento; es necesario

en primera instancia, generar procesos de análisis de información acompañados de la definición de estrategias de difusión y apropiación de acuerdo a la caracterización de actores y/o usuarios finales; de tal forma, que pueda construirse la inexistente ruta de innovación en la gestión del conocimiento para la planificación agropecuaria.

#### 4. Esquema de financiación

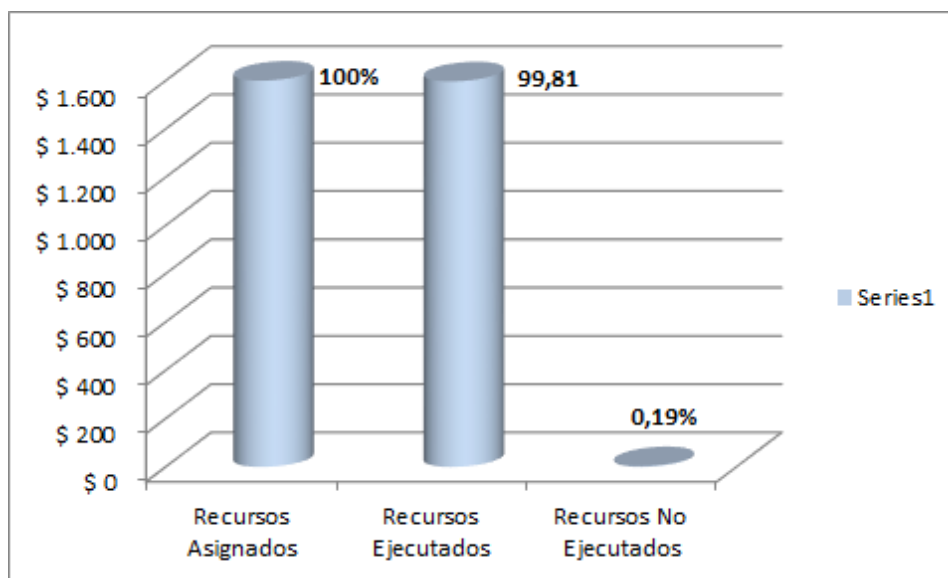
**Cuadro 1**  
**Resumen Ejecución Presupuestal 2014**

OBJETIVOS Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS ASIGNADOS \$	RECURSOS EJECUTADOS \$	% DE CUMPLIMIENTO
Actividad 1.1	\$ 160.833.333	\$ 160.833.333	100,00%
Actividad 1.2	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000	100,00%
<b>OBJETIVO 1</b>	<b>\$ 360.833.333</b>	<b>\$ 360.833.333</b>	<b>100,00%</b>
Actividad 2.1	\$ 109.500.000	\$ 109.500.000	100,00%
Actividad 2.2	\$ 44.000.000	\$ 44.000.000	100,00%
Actividad 2.3	\$ 173.000.000	\$ 173.000.000	100,00%
Actividad 2.4	\$ 44.000.000	\$ 44.000.000	100,00%
<b>OBJETIVO 2</b>	<b>\$ 370.500.000</b>	<b>\$ 370.500.000</b>	<b>100,00%</b>
Actividad 3.1	\$ 230.000.000	\$ 230.000.000	100,00%
<b>OBJETIVO 3</b>	<b>\$ 230.000.000</b>	<b>\$ 230.000.000</b>	<b>100,00%</b>
Actividad 4.1	\$ 127.251.200	\$ 127.251.200	100,00%
Actividad 4.2	\$ 110.000.000	\$ 110.000.000	100,00%
Actividad 4.3	\$ 296.090.067	\$ 296.088.633	100,00%
Actividad 4.4	\$ 105.325.400	\$ 102.347.758	97,17%
<b>OBJETIVO 4</b>	<b>\$ 638.666.667</b>	<b>\$ 635.687.591</b>	<b>99,53%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.600.000.000</b>	<b>\$ 1.597.020.924</b>	<b>99,81%</b>

**Cuadro 2**  
**Recursos Ejecutados**  
**(Millones de pesos corrientes)**

Año	Recursos Asignados (1)	Recursos Ejecutados (2)	% Ejecutado (2)/(1)	Recursos No Ejecutados (1)-(2)
2014	\$ 1.600	\$ 1.597	99,81%	\$ 2,9

**Gráfico 1 Ejecución Presupuestal 2014**



## 5. Logros y Metas

Para el proyecto de inversión de la Oficina ITC se tenían proyectados los siguientes indicadores:

	<b>Producto</b>	<b>Indicador</b>	<b>Avance a la fecha</b>
<b>Indicadores de Seguimiento</b>	Desarrollo de 4 instrumentos metodológicos para el fortalecimiento de la gestión y seguridad de la información	Instrumentos Metodológicos	4
	Suscripción de 2 Acuerdos interinstitucionales para intercambio de información en el marco del fortalecimiento para el acceso a la información.	Acuerdos Interinstitucionales	2
	Operación y Puesta en funcionamiento del 100% de la Infraestructura Tecnológica Disponible	Porcentaje de avance en la operación y funcionamiento de infraestructura tecnológica	100%

<b>Indicadores de Seguimiento</b>	Desarrollo del 100% de la Capa de Presentación del Sistema de Información de la UPRA	Porcentaje de avance en el desarrollo de la capa de presentación	100%
	Tres (3) propuestas de diseño y dos (2) funcionalidades del Sistema de Información de la UPRA	Propuestas de Diseño y Funcionalidades	5
	Elaboración de 8 desarrollos para el Portal Web UPRA	Módulos implementados en el Sistema de Información	8
	(1) Documento de Estrategia de Implementación de gestión del Conocimiento para la Planificación Rural	Estudios y Diseños realizados	1
	1 Documento de Estrategia de Comunicación y Divulgación institucional en la UPRA	Estudios y Diseños realizados	1
	Producción editorial de 3 publicaciones temáticas en torno a mi misión institucional	Documentos elaborados para publicación	3
	Desarrollo de 23 piezas de Comunicación y Divulgación institucional	Piezas de Comunicación y Divulgación	23

A continuación se presenta los indicadores de gestión:

	<b>Gestión</b>	<b>Indicador</b>	<b>Avance a la fecha</b>
<b>Indicadores de seguimiento</b>	Atención al 100% de los requerimientos de Análisis de Información	Porcentaje de requerimientos implementados	100%
	35% del Modelo Integrado de Planeación y Gestión Implementado	Porcentaje de implementación	35%
	Coordinación logística de 13 eventos para el fortalecimiento de la comunicación y divulgación institucional	Eventos de socialización temáticas sectorial	13
	Atención al 100% de las solicitudes de publicación de contenidos WEB	Porcentaje de solicitudes atendidas	100%
	Participación en 20 eventos externos de carácter técnico	Seminarios o eventos realizados	20

## 6. Restricciones y limitaciones

Esta sección sirve como un mecanismo de autoevaluación de la gestión del proyecto, donde se especifican aspectos sobre este que pueden mejorarse y los riesgos que entraña su ejecución

Propios: Dificultades en la gestión por cuenta de los responsables de la realización del proyecto

- Al interior de la UPRA aún puede mejorar la apropiación del Manual de Gestión de Información, y los procedimientos para la gestión de especificaciones técnicas y metadatos, adquisición de información y almacenamiento de información en el repositorio.
- Dificultad en la definición de indicadores que reflejen los resultados y el impacto de la gestión de la oficina TIC.
- Poco tiempo en las diferentes dependencias de UPRA destinado para implementar estrategias de gestión de conocimiento.
- Al interior de la Unidad aún se puede mejorar en la articulación entre áreas y hacer más eficiente la gestión del proyecto.
- Alta recurrencia de actividades urgentes no planificadas, disminuyendo los esfuerzos en actividades importantes.

Ajenos / Exógenos: Imprevistos potenciales que no es tan bajo el control directo de los responsables y pueden afectar el logro de sus cometidos.

- Es necesario tener en consideración que la sede donde funciona la UPRA no cuenta con las condiciones de infraestructura física y espacios adecuadas para poner en funcionamiento una plataforma tecnológica robusta, que soporte los procesos de la Unidad, adicional a la dificultad en la coordinación interna (funcionarios vs contratistas, direcciones técnicas y secretaria general, reuniones con actores externos).
- Las fallencias de infraestructura física, son inherentes a las acometidas eléctricas, que no son óptimas para la conexión de nuevos equipos, que requiere de condiciones específicas de voltaje y ventilación, pero que a la fecha no pueden ser garantizadas en la sede, toda vez que existe obsolescencia en las redes de cableado eléctrico y falta de capacidad interna para suministrar el voltaje necesario, situación que imposibilita la adquisición de equipos como aires acondicionados que proporcionen las características mínimas de seguridad y ambiente para los cuartos de datos y eléctrico de la UPRA para con esto garantizar el normal funcionamiento de nuevos equipos necesarios para robustecer la IT.
- Sin una plataforma tecnológica para la automatización y gestión de procesos, se dificulta la atención de requerimientos de orden institucional y se desacelera la consolidación del SI-UPRA.



Calle 35 No.5-81  
Bogotá, Colombia

(+57) 1 2457307  
(+57) 320 5903525  
informacion@upra.gov.co

upra.gov.co

- Sin un Plan Estratégico de las Tecnologías de Información y Comunicaciones (PETIC) ya sea por falta de recurso (adición presupuestal 2014) o por problemas en el proceso de contratación, genera un vacío en la orientación estratégica de actividades en la gestión de información y tecnología (diagnóstico actual, deber ser y cierre de brechas), a pesar de esta situación la oficina TIC en la vigencia 2014, siempre trabajó para minimizar el riesgo generado por la falta de este modelo estratégico.
- Aunque la oficina TIC de la UPRA tuvo avances importantes en los temas de gestión de la seguridad de la información en la UPRA; debido a la imposibilidad de contratar el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información - SGSI en vigencia 2014 por falta de la adición presupuestal, no se pudo contar con conjunto de políticas de administración de la información, cuyo objeto es asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos de información minimizando a la vez los riesgos de seguridad de la información.
- La eficiencia en la automatización y gestión de procesos en una plataforma tecnológica depende de la madurez en los procedimientos y tablas de retención documental, se espera cubrir los procedimientos priorizados en 2014.

Presupuestales: Dificultades en la ejecución (o consecución) de recursos.

A pesar de haber sido reportada como asignada la adición presupuestal 2014 en recursos inversión de la UPRA por parte del Ministerios de Agricultura, los recursos nunca fueron dispuesto por Min Hacienda, esa falta de la adición presupuestal no permitió tener los recursos tanto para cubrir la cantidad de profesionales requeridos en el equipo de trabajo como para la contratación de instrumentos estratégicos para la oficina TIC.

## **7. Contactos del proyecto**

Daniel Mauricio Rozo

Jefe Oficina

Oficina de Tecnologías de la Información

Unidad de Planificación de Tierras Rurales,

Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios, UPRA

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Calle 35 No. 5 - 81

Bogotá D. C., Colombia

(+57 1) 245 7307 Código postal: (110311)

Ubicación: <http://goo.gl/maps/8dN0c>

## **8. Biografía y referencias del documento**

UPRA-CIAT (2014). Propuesta de estrategia de gestión de conocimiento para la UPRA, Convenio 106-2014, pg 17 y 18.

UPRA (2014). Proyecto BPIN Vigencia 2014 “Fortalecimiento a la gestión de información y conocimiento requeridos por la UPRA a nivel nacional” Código BPIN 2013011000148, pg 1, 3 y 14.